

17Startup

让创业不再孤单

2012年中国互联网创业投资盘点

# 低谷中需要仰望天空的勇气

17Startup.com

2013年1月

## 前言

有“世界末日”的2012年就这么过去了，也是中国互联网波澜起伏的一年：从2011年的狂热高潮骤降，到现在的低谷。17Startup有幸可以持续关注互联网最具生机活力的人群：创业者和投资人，基于自身的数据和信息收集，让我们一起共同回顾过去的一年。

对于2011年盘点，我们说“那些才刚刚开始的路”；对于2012年，我们想说——“低谷中，我们需要仰望天空的勇气”，需要一起鼓足干劲、团结队伍、打磨产品、服务用户、寻求商业价值。

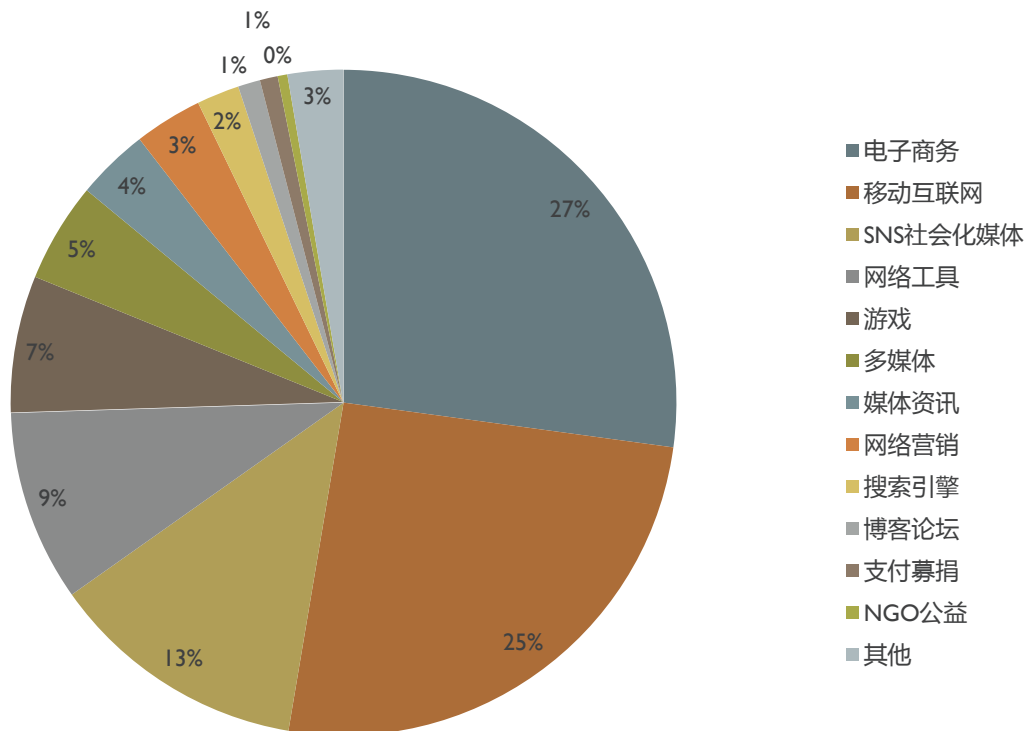
截止2012年12月31日24点，17Startup共收录6560家公司、4572个人物、3628条新闻、6303条评论，拥有260个精华专辑，投资库收录了100个投资人/机构、720个投资事件，已关停的网站数量达到680个，占比10.37%；获得投资的公司数量303个，占比4.62%。

去除2011年的数据，在整个2012年度，17Startup公司录入数量净增长3595个、人物净增长2756个、新闻净增加2244个、评论净增加4697条；全新上线的数据包括260个创业公司专辑、710条投资事件等。

在2013年刚刚开始的时候，17Startup推出 2012年度中国互联网创业盘点，包括公司类别、创业地图、投资数据、死亡日志、转型重生、热点聚焦六大领域，和大家一起分享过去一年：哪些类别和细分领域的创业最为火热？热门的创业地图有何变化？有多少公司获得投资？投资状况又如何分布？有多少网站关闭死亡呢？又有多少网站在转型寻求重生？17Startup还盘点了10大创业派系、10大创业热点、10大年度创投等，一起来看看：立足过去、做好今天、为了美好的明天。

## 公司类别：电子商务、移动互联网、社会化媒体仍是热门领域

2012创业公司盘点：细分领域 (by 17Startup)

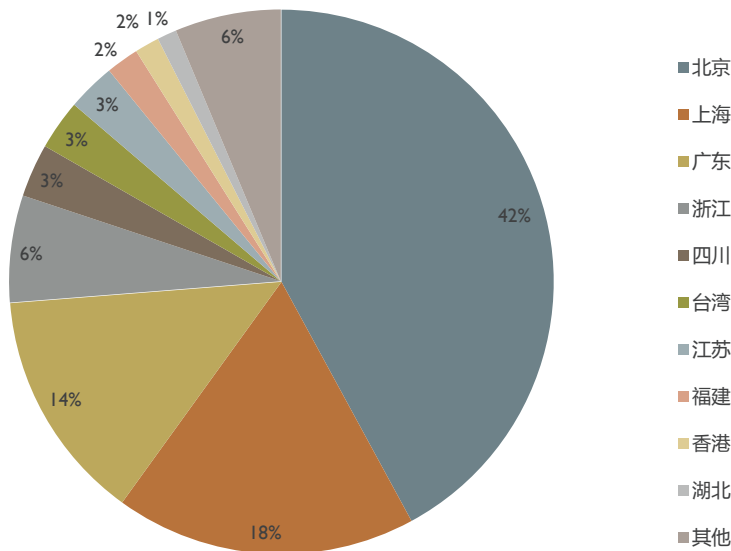


和2011年一样，2012年中国互联网创业最为热门的三大领域仍旧是：电子商务、移动互联网、SNS社会化媒体，合计占比达到65%，相比去年的60%更为集中。不同的是，电子商务超越了移动互联网以1781家、占比27%居首；移动互联网以1672家、占比25%次之；SNS社会化媒体以824家、占比13%居第三位。可以看到，创业环境不是太好的时候、创业者更青睐于距离钱更近一些的电子商务，而不再爆炸似追捧移动互联网了。

网络工具是最容易获取用户的服务、游戏是最赚钱的门类，这两个领域分别占比9%、7%位居第四和第五位。接下来的多媒体、媒体资讯、博客论坛等服务则稳定增长，NGO公益及社会企业占比仍旧最少，仅仅0.47%，创业更多还是在商业上的探索。

## 创业地图：北京仍居首位 北上广向二线城市回流明显

2012创业公司盘点：覆盖地点 (by 17Startup)



中国互联网创业的地缘因素特别明显，根据17Startup的创业地图，在数据汇总方面主要是TOP10创业热地、其他所有地点归结为“其他”。可以看到，TOP10地点所覆盖的创

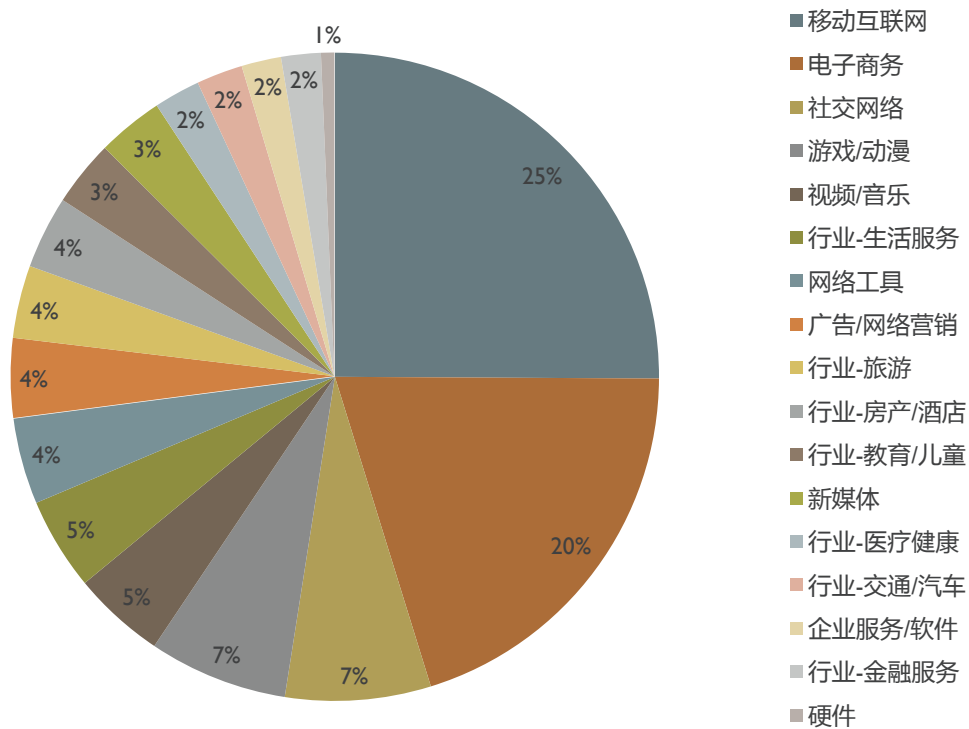
业公司合计占比高达94%，非常集中，2011年Top10地点集中度为93%。

具体到每个地方，互联网创业十大地方分别是：北京、上海、广东、浙江、四川、台湾、江苏、福建、香港、湖北。就排位顺序来看，北京以占比42%继续位居第一，不过相比2011年的49.8%有所下滑；上海以18%位居第二，占比和2011年一样；广东以14%位居第三，相比2011年的12%小幅增长，这三个互联网创业热地合计占比达到74%，接近四分之三，相比2011年的合计比重80%有所下滑。

毕竟一线城市创业成本高、创业环境不太好的时候，一些创业者会选择回流到二线城市，再加上浙江、四川、江苏等地政府的扶植，位居4-10位的二线互联网创业地点占比有所提升。浙江、四川、台湾、江苏、福建、香港、湖北这7个地方合计占比达到20%，相比2011年的13%增长非常明显。

## 投资数据

2012互联网投资盘点：细分领域(by 17Startup)



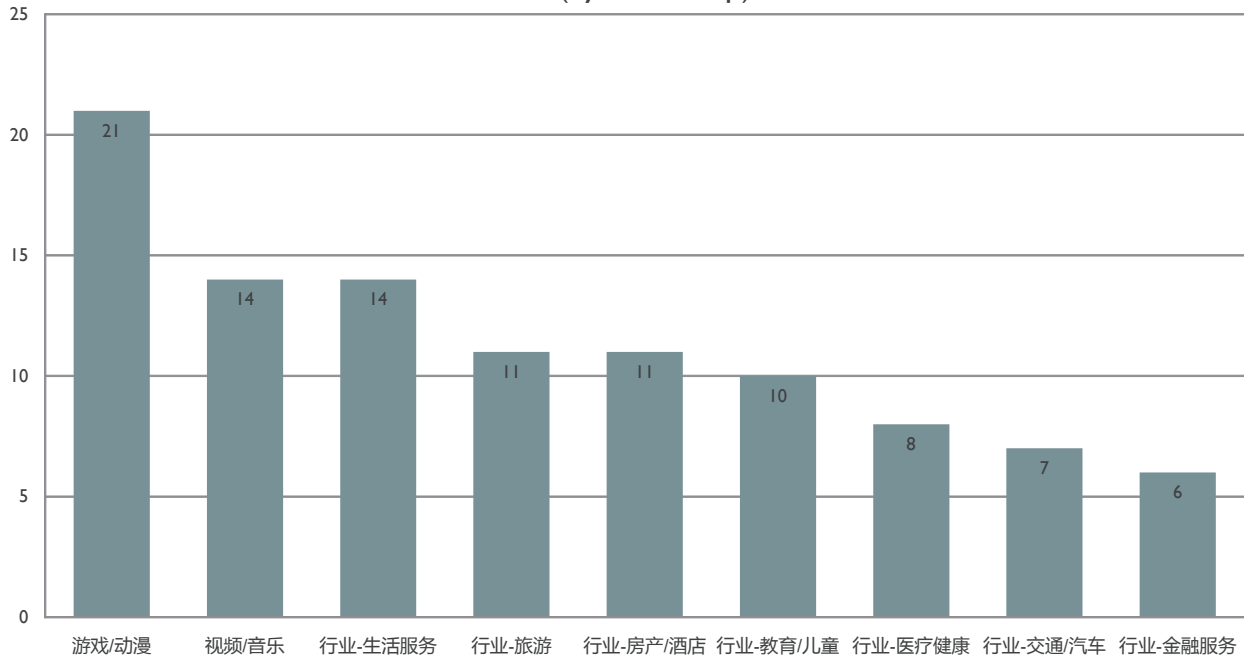
“投资库”是17Startup于2012年开始开发的新产品，目前不是特别完善，在投资案例、数量上有所遗漏，不过具体到早期互联网投资领域，其中的一些数据仍旧值得我们参考。

2012年，17Startup的投资库收录了303个新增投资案例，占总体录入数量6560的比例仅为4.62%，可见今年投资情况特别不好，尤其是相比火热的2011年，今年算是“飞流直下三千尺”。我们重点关注的也并非获得投资的数量，而是想和大家来分析其中的一些数据，包括覆盖的地点、领域、轮次、金额、币种等。

### 投资类别：移动互联网、电子商务、社交网络、游戏/动漫位居前四位

对于投资库的公司，17Startup对分布领域进行了更细分的梳理，涵盖移动互联网、电子商务、细分行业等17个门类。其中移动互联网领域发生76起投资案例、占比25%居首；电子商

2012互联网细分行业投资案例数量盘点  
(by 17Startup)



务领域有61起投资案例、占比20%居第二位。这两个领域合计占比45%、接近一半，和创业公司的热门领域基本吻合。

社交网络有22起投资案例、游戏/动漫领域有21起投资案例，两者占比均为7%位居第三、第四位，前者是庞大的、未开发的用户在驱动，后者则是收入和赚钱驱动的。

接下来，视频/音乐、行业-生活服务各自都有14起投资案例，占比5%并列第五位，视频/音乐是大众用户最热门的娱乐应用，即便到现在商业模式面临不少问题，仍旧有持续不断的投资者来探索；本地生活服务是最典型的O2O应用场景，无论在创业或投资上都先行一步。

接着，广告/网络营销、行业-旅游、房产/酒店、网络工具这四大领域以4%的比例并列第六位。可以看到一方面单纯的互联网产品仍可以吸引投资，另一方面和传统行业结合的服务如旅游、房产/酒店服务证快速发展，O2O将会是未来一段时间的热点。尤其值得一提的在线旅游，今年非常热门的细分领域之一。

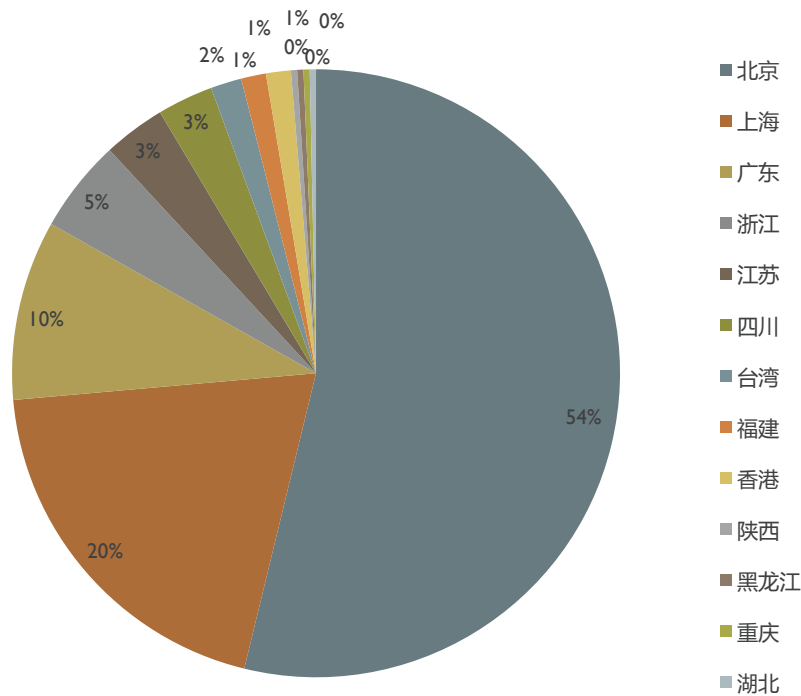
在接下来则是新媒体、教育/儿童，都占比3%；医疗健康、交通/汽车、企业服务/软件、金融都占比2%，这些和细分行业结合的服务、面对企业的服务，目前正在国内快速发展，也

逐步开始得到投资人的认可。

未来互联网会更多和传统行业结合，为此17Startup特别列出了一些线上线下结合的细分行业，可以看到 生活服务、在线旅游、房产/酒店、教育/儿童 这四大领域创业投资相对靠前，已经得到不少投资人的认可，无论是在上市还是投资方面都不错；医疗健康、交通/汽车、金融服务这三大领域相对发展慢一些，还需要更长时间的积累和拓展。

## 投资地图：北京、上海、广东仍是投资热地

2012互联网投资盘点：地点 (by 17Startup)

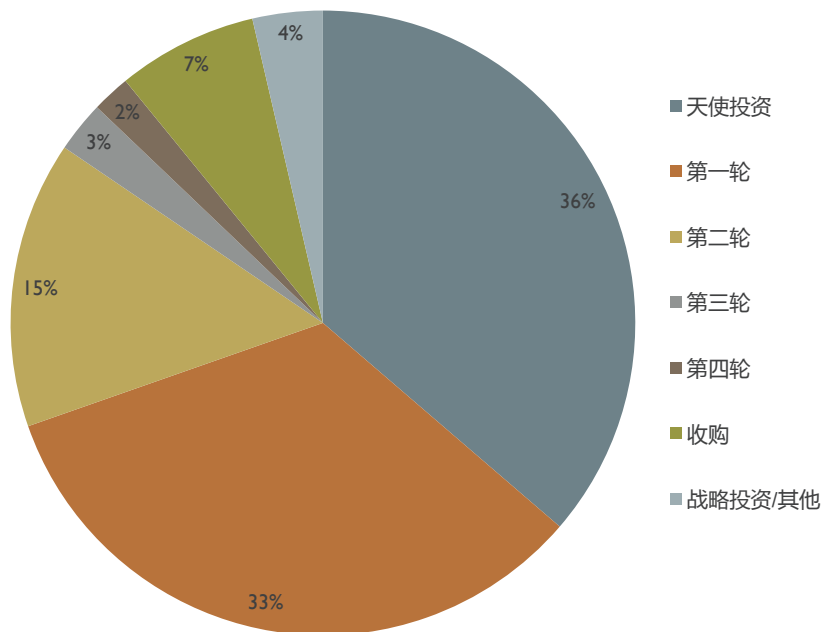


2012年17Startup所收录的303个投资案例分布在北京、上海、广东、浙江等13个地点，可见互联网投资相比互联网创业、地缘因素更为明显。其中北京以163起投资案例、占比54%绝对处于首位；上海以60起投资、占比20%居第二位、广东以29起投资、占比10%居于第三位，这3个地方合计投资占比达到84%，远远超过这些地方创业公司占比74%的比重、是投资人重点关注的领域。

接下来就是浙江、四川、江苏、台湾、福建、香港这几个地方，同属创业Top10地点，发生的投资占比、相比他们所带来的创业公司占比，则少了很多，目前也可以看到一些投资者正在加大二线互联网创业地点的投资数量。其他的陕西、湖北、黑龙江、重庆则都只有1起投资案例、占比很低。

### 投资轮次：天使投资及第一轮数量最多

2012互联网投资盘点：投资轮次 (by 17Startup)



早期投资正在国内快速发展，从具体的投资轮次可以看出来。2012年17Startup所收录的303个投资案例中，天使投资有110起案例、占比36%位居首位；第一轮投资有101起案例、占比33%位居第二位，两个阶段合计占比达到69%，是当前主要的投资行为。

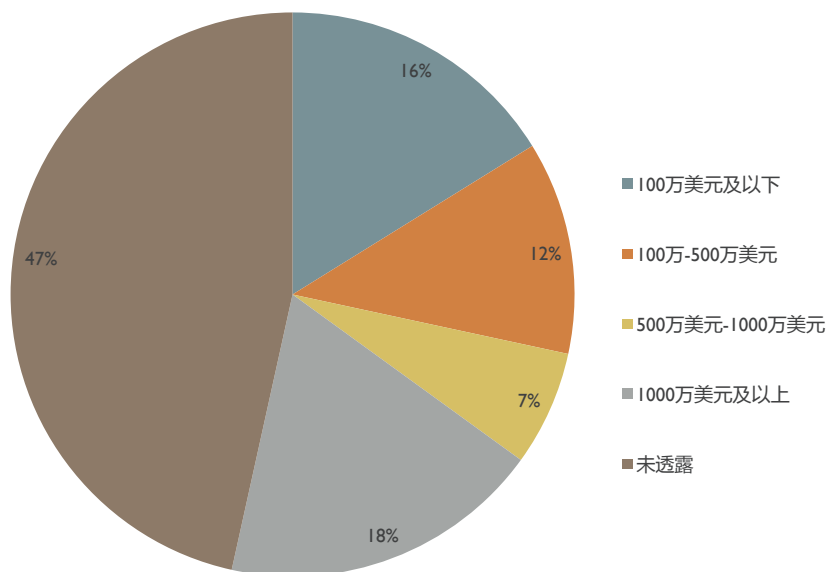
第二轮有45个投资案例、占比15%，位居第三位。收购发生了22起、占比7%居第四位，和很多投资人的观点一样，后续收购将成为未来一段时间非常重要的退出渠道；再加上一些大公司的战略投资有4%，今后可能来自企业的投资部门会加大投资比重。



第三轮、第四轮及之后的投资则占比很少了，合计达到9%，可能在2013年会更少。

## 投资金额：金额大多数在100万美元以下或1000万美元以上

2012互联网投资盘点：投资金额 (by 17Startup)



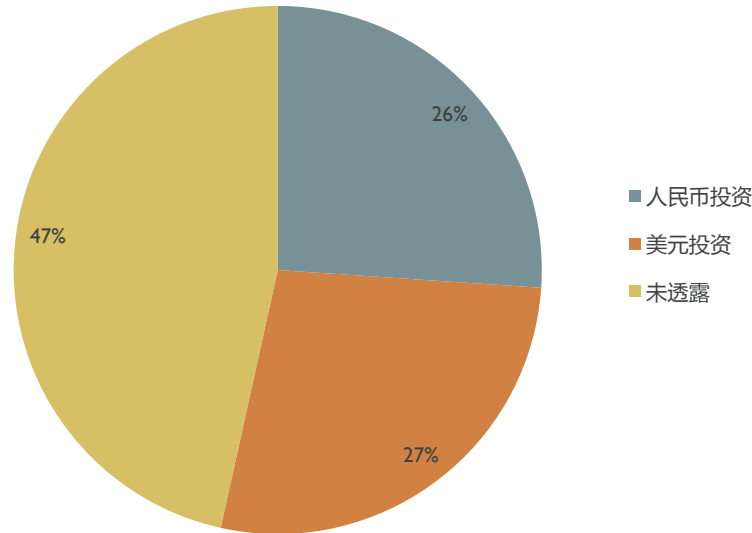
投资金额是非常不容易获取的数据、很多公司和投资人不愿意对外透露具体的金额。2012年17Startup所收录的303个投资案例中，未透露金额的有141起投资案例、占比47%。为此在这个模块，17Startup基于另外的投资案例、对投资金额进行了比较简单的区分。

从图表中可以看到，投资金额在1000万美元以上的有56起、占比18%最多；而投资金额在100万美元以下的有49起，占比16%，投资数量最多的金额分别是最低和最高，很有趣。100万美元以下的大多数为天使投资；而1000万美元以上主要是第一轮及以上，可以想象VC投资者还是愿意投入重金、获取创业公司足够的股份、然后押注他们的未来。

## 投资币种：美元投资和人民币投资大致相当

投资币种是投资金额自然延伸出来一个信息，17Startup的投资库中，有47%的公司没有对外透露投资币种信息。剩余的53%中，美元投资的达到27%；人民币投资则有26%，二者比例

## 2012互联网投资盘点：投资币种 (by 17Startup)



快接近了。不过人民币投资的金额相对较少、美元投资金额更多一些。但可以预见的是，如果接下来的一段时间IPO仍旧困难、退出渠道缩窄的话，估计人民币投资会更加多。

### IPO上市：惨淡中的惨淡

2012年，互联网公司发展遭遇了很多困难，被视为发展里程碑的“IPO上市”更是如此。在17Startup所统计的数据中，2012年IT互联网领域仅有7起上市事件：

- 美国上市的公司：唯品会、YY/多玩(欢聚时代)、中国手游娱乐集团
- 国内A股创业板上市：掌趣科技、润和软件
- 澳大利亚上市：淘淘谷TTG
- 台湾上市：爱情公寓
- 曾提交上市申请/排队中的公司：盛大文学、易传媒、神州租车、迅雷、亿玛等

全球资本市场不太好、中国概念股危机、营收困境、国内A股与互联网公司架构不同等，是当前IT互联网公司上市面临的实际问题，需要一段时间的“破冰”，在这个时候，增强自身造血能力最为重要。

## 国内大互联网公司的投资布局

互联网竞争非常激烈，即便是对于行业龙头而言，谁也无法保证永远领先，于是在2012年，我们可以看到传统的互联网大公司投入了非常多的资金、资源、人力在新的产品上，还可以看到他们在外部也投资或收购了一些创业公司，要么出于财务回报，要么出于战略或业务布局。17Startup为此也盘点了最具代表性的六大互联网公司投资布局：

### 腾讯：重金投资国内成长阶段公司、国外初创公司；做LP

腾讯2011年开始加大国内外投资力度，领域覆盖移动互联网、游戏、电子商务、旅游等各个领域，在国内投资成长期甚至上市公司为主，动辄上千万，或者直接收购，用做业务的布局或卡位；国外则会和DST、YC等合作投资硅谷、东南亚等地的初创公司。此外，腾讯还会担任LP，包括投资创新工场、DST，以及和Gree、DCM、KDDI等共同建立A-fund基金等。

#### 国内投资：

- 电子商务：美丽说、买卖宝、开心网、好乐买、妈妈网、珂兰钻石网、旅人网、五百城、3C电器网、同程网、艺龙
- 游戏：热酷、行云、智明星通、易乐网、顺网科技、
- 移动互联网：乐蛙、刷机大师
- 其他：创新工场、金山、华谊兄弟、爱帮网、六度人和科技

#### 国内收购或控股：

- 电子商务：易讯、高朋网(F团)
- 游戏：游戏谷
- 移动互联网：刷机精灵、通卡、魔乐手机管家
- 其他：DNSPod、康盛创想

#### 国外投资：硅谷、亚洲公司居多

- 游戏：Riot Games、Epic Games、ZAM、Raptr、Kamcord、Level Up、Studio Hon、

Reloaded Studios、Toppig、Nextplay、Redduck、Eyedentity Games、GH Hope Island等

- 移动互联网：Pair、Everyme、Kakao、Sonalight、RunWilder、Waddle等
- 其他：DST、Ark等

## 阿里巴巴：构筑更大的电子商务生态链

阿里巴巴一直致力于构筑电子商务的生态链，覆盖电商交易、外包、物流、数据服务、站长资源等各个领域。2012年随着其投资陌陌、丁丁网，以及与新浪微博的扑朔迷离，其投资触角会延伸得更大。

国内投资：

- 电子商务：星辰急便、百世物流、擎天科技、名鞋库、美团网、宝尊、淘淘搜、ShopEx、爱狗网等
- 移动互联网：UCWEB、陌陌、丁丁网等

国内收购或控股：

- 电子商务：深圳一达通、口碑网、购物助手、Phpwind等
- 其他：万网、易图通、CNZZ、小白软件管家等

国外投资：

- 电子商务：Vendio、Auctiva等

## 百度投资：搜索变现、新业务、控股为主

百度是个相对保守的公司，搜索引擎支撑的广告收入一直处于绝对领先地位，在内部和外部探索了很多新的业务方向，投资以收购、控股为主，为了把搜索流量进一步变现、新业务，也为了收购人才、卡位新的业务。

投资：

- 电子商务：安居客、齐家网、知我网等
- 移动互联网：卓大师等

收购或控股:

- 电子商务: 去哪儿等
- 移动互联网: 爱乐活、魔图精灵(友图)等
- 其他: 爱奇艺、今晚看啥、千千静听、天空软件、hao123等

## 盛大投资: 广泛撒网和播种 投资与收购整合并重

盛大是互联网公司中最早开始投资、也是投资最多的一家公司, 覆盖很多个方面, 大多在互动娱乐领域, 包括游戏、文学、生活服务、移动互联网、媒体等。此外盛大的投资部门也比较多, 包括盛大资本、18基金、盛大文学等都涉足投资。

国内投资:

- 游戏: 极游网等
- 移动互联网: 宜搜、威锋网、安智网、奥美科技、墨迹天气、Talkbox、百阅、劲手快拼、海卓网、RockPlayer、追信、魔力城市、鲜果网、N多、咕咚网等
- 电子商务: 美食杰、网票网、格瓦拉等
- 其他: 豆果、创业家、TechWeb、微博易、有妖气、调查派、Doit.im、几分钟、虾米网等

国内收购或控股:

- 游戏: 成都锦天、星漫科技、金酷、吉胜科技、边锋、浩方、数位红、游戏茶苑等
- 移动互联网: 华友世纪等
- 其他: 酷6、豆丁网、起点中文网、潇湘书院、中智博文、华文天下、小说阅读网等

国外投资: MochiMedia、Eyedentity、Actoz等

## 新浪投资: 从微博开始的投资与布局

新浪曾经是个很保守的公司, 但随着微博的不断发展, 新浪设立了微博基金, 在过去的1-2年时间里快速布局投资了很多公司。

投资:

- 电子商务: 快书包、拖拉网等
- 微博/社会化媒体: 比酷科技、淘身边、Coweibo(协众微博)、云云网、微格互动、微易互通、微梦广告、秀迈时空、榜样互动、图钉、微城市、微博物语、微联播等
- 其他: 美图秀秀等

收购或控股: 天气通、9158、UC 即时通讯、千尺无线等

## 奇虎360投资: 快速拓展和扩张新业务

奇虎360的投资很活跃, 老板周鸿祎是知名的天使投资人, 在360上市之后, 业务快速扩张, 围绕公司后续发展, 不断进行各类战略投资, 尤其是移动互联网方面。

投资:

- 移动互联网: 刷机精灵、爱方格、维旺明(VIVA)、广州新点科技等
- 其他: 快播、云云网等

收购或控股:

游戏: 九众互动、2366网等

其他: 信安易、世界之窗浏览器、鲁大师等

## 死亡日志

创业是艰难之路，成功是偶然、失败是常态，国内互联网创业公司更是如此，在这个竞争激烈、挑战重重、营收困境、资本补给不足的2012年，创业公司尤其不容易。截止2012年12月31日，17Startup数据库中处于终止状态（关闭、网址无法解析）的有680个，占比 10.37%；在17Startup可跟踪已关闭的58个网站中，平均生命周期为13.47个月。

### 如何定义“17Startup上已终止的项目”

17Startup会对所收录网站网址的URL地址解析进行技术判定，当第一次发现无法打开和解析后、会将其放入“待定”版块，如果相隔2周时间仍无法打开的话，则放到“17Startup上已终止的项目”专辑中，要强调的是，这个专辑是个动态调整的过程。

这并非准确判定创业公司、产品的方法，至少会有3方面的问题：一个是会漏过相当多的“僵死项目”，没有更新和运营，但网站仍旧打能够打开；二是一些移动互联网或App类的产品无法跟踪；三是可能会“误伤”一些网站。

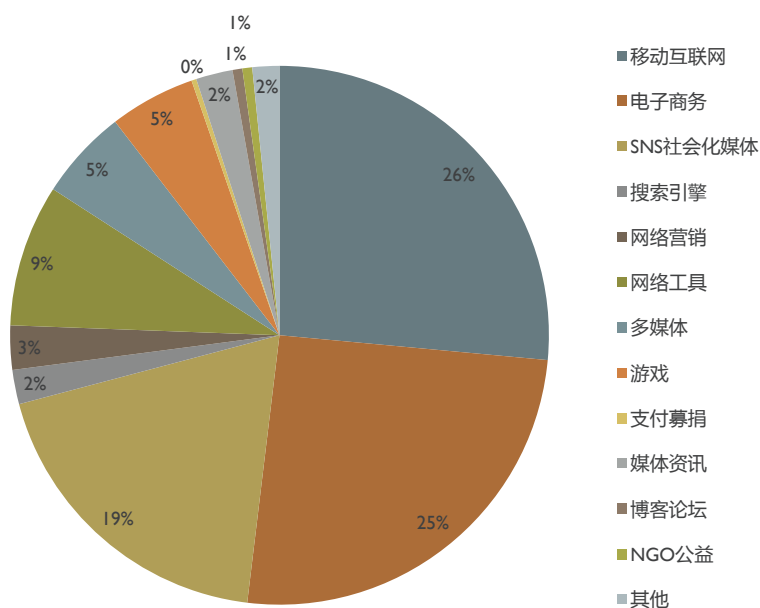
从目前我们动态跟踪+人工调整来看，这个专辑能在一定程度上展示去年到今年创业火爆-冷却的现实，能在一些方面给我们借鉴和参考。

### 已关闭网站的类别

2012年度17Startup已关闭网站有680个，覆盖移动互联网、电子商务、SNS社会化媒体等全部13个领域。其中移动互联网以占比26%居首、电子商务占比25%居第二位、SNS社会化媒体占比19%居第三位，和创业公司的三大热门细分领域一样：出现的新公司多，相对应得关闭也很多。

接下来其他领域的分布则和17Startup所有创业公司分布不一样了，多媒体占比9%居第四位，算是失败比较高的细分行业，出现的新公司不是太多、但是关闭占比比较多。而出现新公司较多的网络工具、游戏则相对好些，毕竟关闭网站的数量和比重不是太多，活下去相对

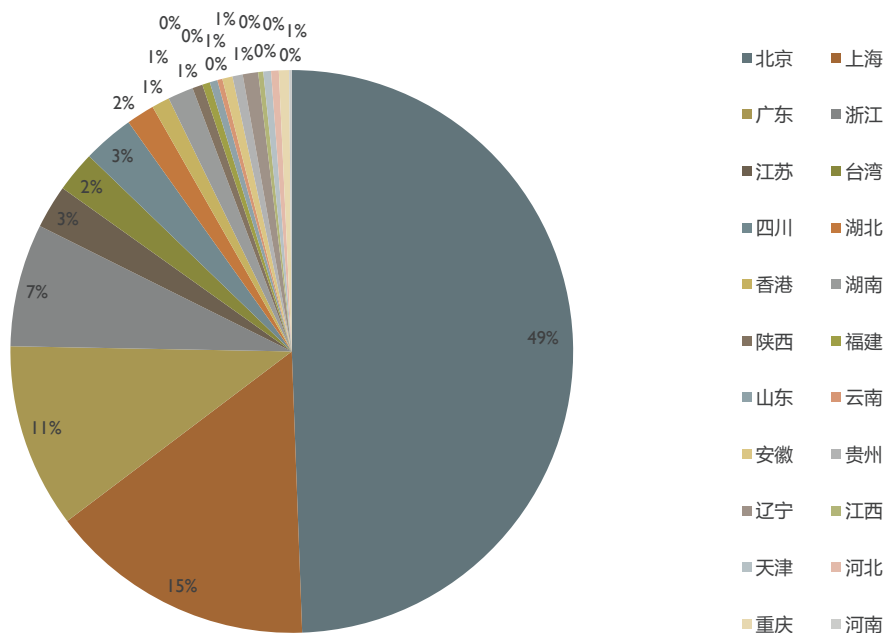
2012已关闭网站：类别 (by 17Startup)



容易一些。其他领域如网络营销、媒体资讯等则基本上出现新公司、关闭的趋势相同。

## 已关闭网站分布地点

2012已关闭网站：分布地点 (by 17Startup)





和17Startup创业地图的分布一样，已关闭的这些网站也大多分布在北京、上海、广东等热门地区。其中北京占比49%居首、上海15%次之、广东占比11%居第三位，这3个地方合计占比达到75%，非常高了。接下来则是浙江、四川、江苏、台湾，同属创业Top 10的地方，和创业地图的分布趋势基本相同。

## 已关闭网站的生命周期

这里要说的是，17Startup目前还无法统计所有网站的生命周期，只能跟踪一部分信息较为详细的网站，这里的样本数量不是太多。在17Startup可以统计的58个样本网站中，合计生命周期有781个月、平均每个网站（公司）生命周期为13.47个月。这些样本中，存续时间最长的是呼哈网，有66个月；最短的是积木北京打折，仅仅4个月后创业团队就关闭该项目转型做其他的了。

## 代表公司举例

电子商务：维棉、品聚、后玛乐、耀点100、尊酷网（24券）爱买网超、翻翻网、礼在网、举手网、阿里家家、试用网、想游天下、舍得网、开心淘开心、易购通、文艺复兴网、MyLuxBox(我的盒颜悦色)等

移动互联网：柏拉互动（语音聊天MM、类path的点滴）、美食达人（美食地图）、闪聚、茄子茄子、泡泡卡、16Fun、美食志、奇遇、乐帮、E点生活等

社交网络/微博应用：拼图图、迷尚网、新鲜网、每日圈、喜分分网、微精、啊烦题、做啥网、推溜、米饭网、马蹄记、饭有引力、聚朋等

其他：北京新线科技有限公司（云计算）、摩卡图、一首歌、西西网络、我开网、HiPiHi、苍穹在线、四川中大网络等

## 那些“热点”的领域

社交(社区)+电子商务导购/体育/旅游/问答/聚餐/活动等

社交网络流行的年代里，很多产品都喜欢加上社交属性，称自己为社交化的XXX、社会化的XX、社区XXX，这些后缀包括电子商务、体育、旅游、问答、聚餐、活动等，在17Startup已终止网站的清单中，我们可以看到很多这样的网站，最典型的当属做社会化电商的翻翻网、文艺复兴网、摩迹网、趣物语、易购通、辣椒网、心愿网等；做社会化聚餐的拼桌网、饮食男女、24桌、饭有引力网等。

任何带有社交属性的网站，对于创业团队而言意味着运营驱动，和用户打交道，而这块往往是最难的：内容和用户之间，先做哪个后做哪个？如何获取种子用户和达人？如何让用户保持活跃度而不是僵尸用户？当积累了用户之后再谈商业化需要多长的时间？.....很多的问题。是的，社交属性的产品有可能带来爆发似增长，但要看自己的团队是否有足够的资源来撬动这块，可能大多数公司都做不好。

## LBS+交友/本地生活服务/商家优惠等

LBS算是过去一年多最为热门的概念之一，但并不意味着杀手级的应用，而真的是“杀手”概念——“杀死”了相当一大批网站和公司，可能目前还在蔓延着，即便是仍旧在LBS领域探索的公司，可能也正在转型或做其他的事情。

LBS中最重要的是后面的Service，提供什么样的服务，能够解决用户的痛点问题，而非简单地玩玩，是很多LBS和App的挑战，看看这些暂时终止服务的网站：爱邂逅、MM(柏拉互动)、找优点、生活里、蜜柚网、16Fun、甜芋头、街客网等，他们主要把地理位置和交友、本地生活服务结合。此外还有一些美食网站如美食达人、美食地图、美食志等。

现在看微信、大众点评是两个细分的龙头，创业公司要在这两个方面做，可能难度很大。索性的是微信、大众点评都在探索API开放平台，创业公司有可能借助他们足够海量的用户、商家资源做一些探索，虽然很难成长为大公司，但养活自己、有现金流还是有可能的。

## 电子商务/团购公司

电子商务的现金流非常重要，在今年业内现金流不是很充足的时候，电子商务首当其中，因

为现金流、投资人压力或团队矛盾等开始面临各种困境，倒闭了不少的公司，即便电子商务可能是距离钱最近的细分领域了。

团购从千团大战、到目前的寡头竞争，中间倒闭了数千家公司，这里就不一一列举了，这里再度证明不要轻易地冲入热点区域。电商中倒闭很多的主要是B2C，运营资金、门槛、流量都有一些要求，要自我发展大并不是很容易，这些公司包括维棉、品聚、后玛特、耀点100、尊酷网、爱买网超、礼在网、阿里家家等。

## 音乐类网站

音乐是最大众的需求之一，但这个领域的创业公司真是一波接着一波，不断地倒去，不断地重新开始。在17Startup已终止的音乐服务网站包括1Q84、一首歌、多比多、最地带、坚果音乐等。

互联网音乐服务在中国太为特殊了，音乐、盗版、免费多维之中，仍没有足够大的单一音乐服务脱颖而出。即便是虾米、酷狗、豆瓣音乐也很难说就成功了，而新的音乐服务仍在网站和手机上出现，以个性化、社会化、游戏化的名义在开始，以后会怎样，还很难说。

## 关闭之后的出路

网站关闭之后、项目停止之后，这些创业公司的创始人、核心团队成员会如何继续下一步呢？这也是17Startup所关注的，虽然无法动态跟踪所有人的行踪，但从目前可以跟踪的一些创业者经历来看，有的选择了再创业、有的选择了去其他公司工作、有的选择回到校园，毕竟生活总要继续的。

继续创业的：连续创业者，在下一章节的“转型重生”中会重点介绍，这里仅仅简单列举。

陈华(从最淘网到唱吧)、黄修源(从一首歌、积木北京打折到积木热门视频)、杨毓杰(从拼桌网、趣点、Basik到新高潮网)、李天放(从计划FM到课程格子)、储移风(从哪吒网、有人网到百乐鱼)、江占钊(从迷尚网到新电传媒)、张明辉(此前是微精的CTO，目前是爱唱CEO)、李冲(从米饭网到简简单单，再到手机游戏)等。

到其他公司工作的：喜分分创始人刁轶夫，目前在Zynga工作；拉夫尔CEO胡文浩在关闭该网站后，目前是上海馨逸实业有限公司电子商务部运营总监；易购通创始人刘建胜，目前是酒美网新媒体营销负责人；继业网创始人李金羽，目前担任百伯网北京分公司总经理等。

开始和结束，是大自然的规律，创业公司更是如此。可观的说，当然国内互联网的创业环境不太好、虽然起步容易、但要发展太难——大公司同台竞争、抄袭和借鉴带来同类化产品、和传统行业太多脱离、恶性竞争、并不稳固的团队与忠诚度等等，再加上整体市场环境的变差，即便我们知道互联网行业“不差钱”，但大多数公司仍在缺钱、缺人的境地，毕竟靠风险投资的钱过日子是很不靠谱的，自我的造血能力太重要了，创业者需要更多的靠自己活着、活着、活着！

## 转型重生

创业是一条“不归路”，但创业方向和产品不一定，所谓“船小好调头”，在实际的市场中变化和调整，在17Startup所收录的数据中，有不少创业公司转型业务、也有不少创业者变化方向，只为了更好的发展。

## 数据

17Startup对于转型的定义是这样的：域名的跳转；同一域名业务方向的变化；创业者方向和产品的变化。

因为数据统计的便利性及难度，目前以技术手段识别域名跳转和变化为主，创业者动态变化数据部包括在内，2012年17Startup收录了52个转型公司，占比0.8%，不到1%，比较小的一个数据。

## 案例

这里的案例包括两个方向：创业者方向和产品的变化；同一域名和网站的变化，一起来看看：

首先是创业者，人是灵魂。有的成功转型、为做出更好的产品，有的在市场环境中被迫转型和变化，有的则不断挑战自己、视创业为一种生活方式。无论如何，连续创业者都值得我们尊敬。

### 陈华，连续创业者，目前主打产品为“唱吧”

他在2006年和吴世春联合创办了酷讯，从火车票转让入手，不断做大成为垂直搜索引擎的代表，后来陷入迷途，所谓“它只用了几个月就获得千万美元风险投资，却用三年时间也找不到软着陆的真实市场。”后来酷讯被全球最大在线旅游公司Expedia收购。陈华在2008年底离开了酷讯网，而后被媒体报道2009年4月加入阿里巴巴担任搜索引擎负责人，到了2011年2月陈华离开阿里巴巴、开始第二次创业，项目是“最淘网”，2011年5月网站上线，主

打团购分享，切合当时最热门的方向，到了8月份的时候最淘网重点转为互联网导购、卖代金券，后面发展也不是太顺利，到了今年初再度转型，主打产品为手机KTV娱乐应用“唱吧”，并在2012年5月关闭了最淘网。

## 许朝军，连续创业者，目前主打产品为“啪啪”

1999年Chinaren创业团队核心成员，2000年被搜狐收购后担任该公司技术总监，后来相继加入千橡集团担任副总裁及人人网负责人、盛大在线COO、边锋总裁等职，在2011年再度离职创业，主打轻博客产品“点点网”，2012年下半年推出全新产品“啪啪”并作为重点方向来做。

## 储移风，连续创业者，目前主打产品为“百乐鱼”

曾在西门子、证券之星工作，自2000年开始一直处于创业路上，先后创办了FinBest、Thrasys、30秒、哪吒网、有人网等，覆盖IT解决方案、网络营销、社交网络，目前主要做旅游服务网站“百乐鱼”。

## 方毅，连续创业者，目前主打产品为“个推”

浙江大学计算机硕士毕业后，一直在创业路上，2005年-2010年，创办杭州每日科技有限公司，产品包括“备忘”、“手机搬家”等；2010年下半年开始做个信互动，主打产品为手机通讯录应用“个信”，后来在微信、众多类KIK产品冲击下再度转型，在今年先后推出了八爪、个推，提供专业的手机推送解决方案。

## 黄修源，学生时代开始的连续创业者，目前主打产品为“积木热门视频”

2009年毕业于中国传媒大学网络传播专业，大二时创办了“俺自己电子杂志专卖网”，大四进入豆瓣网担任兼职设计师，毕业前创办了“番茄树”正品鞋购物网站，运作半年之后转型做购物搜索和导购网站“翻东西”，该网站后来被神州泰岳收购。2011年黄修源再度创业，尝试新产品，包括：音乐网站“一首歌”、打折信息网站“积木打折”、建筑家居图片分享

社区“积木”，2012年9月开始做新产品“积木热门视频”。这是一个快速推出产品、在市场中试错的创业团队。

## 杨毓杰，学生时代开始的连续创业者，目前主打产品为“新高潮”

海龟90后创业者，2011年回国，刚开始做社会化聚餐网站“拼桌网”，因为团队内部问题离开，再度开始创业，产品依次包括趣点、Basik、LOMO明星片，到今年12月开始启动新产品“新高潮”，这是一个设计师独立品牌和创意商品的分享导购网站，未上线。

## 李天放，海龟创业者，目前主打产品为“课程格子”

此前在美国微软及一家创业公司工作，2010年底回到国内开始创业，创新工场第一批加速计划项目，做活动工具及分享网站“计划FM”，到2012年开始转型，做面对特定人群特定场景的移动应用“课程格子”。

## 张磊，连续草根创业者，目前主打产品为“帮趣网”

2008年开始创业，失败后短暂调整在2009年重新上路，本着养活团队的目的，产品方向不断变化调整，包括翻宝网、翻翻乐、米乐鼠等，2011年重点做教育网站“帮趣网”，目前还在尝试新的移动产品“帮趣宝宝”。

这是江苏无锡的一位普通创业者，可能他们的产品你不太知道、可能你并不清楚是哪个张磊，但正是这样一群人是创业的主流人群。

除开鲜明的创业者引领转型之外，还有一些在过去一年中转型和调整方向的产品，更直接的说是域名的变化。

## 嘀咕，微博——LBS服务——图片分享网站

可能是转型最多的一个网站，也映射了这两三年国内创业热点方向。嘀咕网创办于2009年，最早一批的微博网站，和饭否同时代，后来随着新浪微博、腾讯微博等快速发展，2010年开始转型，当时正好移动互联网兴起、LBS产品流行，于是嘀咕在2010年7月转型成为LBS移动

社交平台，和街旁网、开开等同属于第一阵营，到了2011年LBS冷淡下来、Pinterest开始流行，嘀咕在今年初转型成为图片分享网站。

## 简简单单，从SNS到手机交友“牛排”/开心网/51.com

微博冲击了很多社交网络：开心网、51、简简单单都是，在过去的1年里，这3家网站都进行了很多调整和转型，比如51主打游戏社区、开心网不断推出新的移动App，简简单单则更为彻底，放弃了PC网页版的jjdd.com，直接升级为手机应用“牛排”，主要做手机社交产品。

## 爱摄汇：从手机视频社交，到影像资料存储

爱摄汇去年底才上线，刚开始是一个手机视频拍摄社交应用，到了今年4月份开始转型，重点做多媒体影像资料的存储、备份服务。

## 简单分析：转型时间点、市场变化与热点

提到转型，很容易想到的问题是：为什么转型？创业有风险、有困难是必然的，面对外在市场环境、内部团队的变化，几乎每家公司都会主动或被迫做出一些调整。来自团队或人的因素极具个性化色彩，不太好概括，但围绕2012年市场变化、热点可以对于转型有一些简单的（并不全面的）小结。

追逐热点、跟风抄袭借鉴国外产品，可能这是很多公司转型的原因之一，回顾过去，看看团购、优惠券、图片分享、LBS、手机App，同质化的产品太多，浮躁将始终是创业者面临的问题。

快速验证市场、迭代产品中可能就调整方向了。市场是检验一切的试金石，即便在头脑中想得再好、商业模式设计得再合理，终归是要在市场中迎接用户、客户的验证，可以看到手机视频、活动会议、音乐网站可能都是这类产品。

资本的力量，无论是获得投资，还是直接被收购，有钱的人、占股多的人，始终有发言权，这个时候为了整体的战略、为了业绩，一些公司和产品也会发生变化。



## 10大创业派系

人，是创业公司的灵魂，17Startup希望通过“人物库”的构建，让更多人了解创业者。基于人物库，同样有很多数据需要盘点：比如创业者是海龟还是本土？过往经历是学生创业、大公司高管还是连续创业者？……等等，但因为目前人物库还比较单薄，抱歉我们无法提供这类信息，但本着国内“互联网江湖”的特色，我们梳理了“十大大派系”，让大家看看、这些培养创业者的“黄埔军校”。

作为国内最早的一批互联网公司：腾讯、新浪、搜狐、网易、阿里巴巴、百度、盛大、金山这8家公司，再加上最为国际化的Google、最具代表性的IT公司华为，这10家公司出来了一批互联网创业者，无论是高管创业、还是普通员工，都为国内的互联网注入生机活力。

这些创业者，有的带有鲜明的特色，比如阿里巴巴系在电子商务、新浪在微博和社会化营销方面、盛大网易在游戏方面、搜狐在视频方面；有的非常多元化，比如Google、腾讯、百度、华为、金山；有的已经是上市/准上市公司、或者拿到数千万的投资；有的才刚刚上路、或者你从未留意和听说过；有的曾在一家公司工作数年、是高管核心成员，有的则到过多家大公司；有的与老东家、或者彼此之间合作紧密无间；有的则竞争激烈、和原公司几乎没有关联。

好了，来看具体的梳理吧（可能会遗漏不少公司，欢迎补充）：

### 阿里巴巴系：60家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/4895>

代表人物：孙彤宇（盒子世界）、陈琪（蘑菇街）、吴志祥（同程网）、王皓（虾米网）、冯大辉（丁香园）、白鸦（逛）、张斗（音悦台）

孙彤宇，盒子世界联合创始人，曾担任淘宝网总裁。

陈琪，蘑菇街/卷豆网 创始人，曾担任淘宝产品经理；蘑菇街的核心成员岳旭强、李研珠也都来自淘宝。

吴志祥，同程网创始人，曾在阿里巴巴工作。

王皓，虾米网创始人，曾在阿里巴巴工作。

李顺顺，翻翻网联合创始人，曾是淘宝联合创始人、负责运营。

冯大辉，丁香园CTO，曾担任支付宝首席DBA、数据架构师等。

白鸦，逛创始人，曾担任支付宝首席产品设计师。

张斗，音悦台创始人，曾在阿里巴巴工作。

蒋海炳，500mi五百米/马伯乐招聘网 创始人，曾在支付宝工作。

陈栋，杭州沃趣科技联合创始人，曾担任阿里巴巴DBA团队负责人；沃趣科技的核心成员李建辉、罗春、熊中哲、李春也都来自阿里巴巴。

秦俐，淘课网创始人，曾是阿里巴巴早期业务发展部经理。

郝亚伟，微格互动创始人，曾在阿里巴巴云计算工作。

王建时，卡塔科技/无线淘皮 联合创始人，曾在阿里巴巴工作。

唐樨瑾，杭州麦苗网络创始人，曾在阿里巴巴工作。

程维，嘀嘀打车(小桔科技)创始人，曾担任淘宝B2C事业部副总经理；嘀嘀打车的联合创始人张航也来自阿里巴巴。

吴国权，杭州彩铂网络创始人，曾在淘宝工作。

何俊，铜板街创始人，曾在支付宝工作。

樊华，米茶屋联合创始人，曾在阿里巴巴、华数淘宝担任产品经理。

乔磊，周五旅游网联合创始人，曾在阿里云担任产品经理。

潘国栋，吉屋网创始人，曾任口碑网产品总监、支付宝用户事业部产品总监。

宋杨，淘花运联合创始人，曾在阿里巴巴工作。

丁琛，乐豚(Yippee Arts)联合创始人，曾在支付宝做前端开发。

李三科，风华中国创始人，曾担任阿里巴巴B2B部门客户经理。

王春生，禅道(易软天创科技)创始人，曾在淘宝、阿里妈妈工作。

毛达晟，别致创始人，曾在淘宝网UED工作。

左炜，想去网联合创始人，曾在淘宝工作；想去的联合创始人刘祚宏也来自淘宝。

赵思铭，听听(听者科技) 创始人，曾担任淘宝网高级产品经理。

欧德张，布道教育创始人，曾在阿里巴巴工作。

邓在超/龙毅，百步淘联合创始人，曾在淘宝工作。

金忠堃，美食行/说淘 创始人，曾在淘宝工作；其他核心成员丁绍顺、刘志涛也都来自阿里巴巴。

王强，咔嚓冲印/火花网 创始人，淘宝网产品设计专家，前支付宝信息架构师。

张良伦，米折网/米券网 创始人，原阿里巴巴旺铺负责人；团队其他核心成员郁佳杰、柯尊尧也都来自阿里巴巴。

王朝辉，NewMe日记 联合创始人，曾担任淘宝产品设计师。

爱美丫老吴，爱美丫联合创始人，曾在阿里巴巴工作，核心成员也都来自阿里。

叶一火，比特宝创始人，曾在阿里巴巴B2B工作。

## 腾讯系：35家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/5241>

代表人物：王海兵（淘米）、封林毅（iTools）、黄何（磊友）、莫显峰/华琨（Ucloud优刻得）、杨威（贝瓦网）

汪海兵，淘米创始人，曾担任腾讯产品经理；联合创始人魏震、程云鹏也都来自腾讯。

封林毅(夜猫)，iTools(深圳创想天空)联合创始人，是腾讯第6号员工。

荆涛，喜叮当创始人，曾担任腾讯北京公司副总经理。

黄何，磊友创始人，曾在腾讯担任产品经理。

吴国鸿，火花点点(味味)科技创始人，曾担任腾讯无线搜索产品总监。

张博，美肤汇创始人，曾是QQ旅游前产品总监。

杨世挺，爱服客创始人，曾在腾讯担任研发工程师。

田宗仁，24派科技(24拍、晒品汇商城)联合创始人，曾在腾讯工作。

李朋涛，微印创始人，曾在腾讯担任产品经理。

莫显峰，Ucloud(优刻得)联合创始人及CTO，曾担任腾讯技术总监；Ucloud的COO华琨也来自腾讯，曾担任腾讯运营总监。

陈林，GlobalApp(漂流瓶)联合创始人，曾在腾讯研究院工作。

翟红亮，麦圈联合创始人，曾在腾讯担任产品经理。

郭志伟，多米商城创始人，曾在腾讯拍拍担任产品经理。

周蕾，蜜友衣橱(miyoo)创始人，曾任手机QQ游戏团队主管、手机QQ空间产品主管。

徐琳，银河快车联合创始人，曾担任腾讯QQ空间产品总监。

付恒，Mapiz(聚智互动)联合创始人，曾在腾讯SOSO工作。

魏琦，闪聚联合创始人及CTO，曾在腾讯无线部门担任产品经理。

秦保安，乐刷联合创始人，曾在腾讯财付通工作。

郑焕德，邻伴(邻天下)创始人，曾在腾讯QQ音乐工作。

刘永安、张利，深圳吉屋网络联合创始人，曾在腾讯财付通工作。

郭欣，美丽家创始人，曾在腾讯网站部工作。

高萌，我要好货网(广州润青)创始人，曾在腾讯互联网市场部工作。

王卿羽，深圳淘乐科技创始人，曾在腾讯工作。

刘邛，百货网联合创始人，曾在腾讯工作。

周华林，盖亚桌面(Gaya3D)联合创始人，曾在腾讯工作。

杨威，贝瓦网创始人，曾是腾讯市场运营部门的负责人。

陈应魁、王星，卖座网创始人，曾在腾讯工作。

张珍，深圳市网居无限科技创始人，曾担任腾讯手机qq游戏大厅高级产品经理。

唐欣，幼兽网(悠都网)创始人，曾担任腾讯无线业务副总裁。

## 百度系：34家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/5003>

代表人物：刘建国（爱帮网）、程浩（迅雷）、梁冬（太美）、毕胜（乐淘）、周品（趣品网）、齐玉杰（多盟）、周立民（豌豆荚）、谌振宇（抓虾）、雷鸣（酷我）、吴世春（酷讯、食神摇摇）、张磊（点心）

刘建国、周利民，爱帮联合创始人，刘建国曾担任百度CTO、周利民曾担任首席架构师。

程浩，迅雷联合创始人，曾担任百度企业软件事业部门高级技术经理。

梁冬，太美创始人，曾担任百度副总裁。

毕胜，乐淘网创始人，前百度市场总监。

周品，趣品网创始人，曾担任百度联盟总监。

齐玉杰，多盟CEO，曾担任百度高级技术总监；技术VP王鹏云也曾任多盟工作。

周立民，豌豆荚CEO，曾在百度担任系统架构师、首席系统架构师、产品委员会委员、技术委员会主席。

谌振宇，抓虾联合创始人，曾担任百度大搜索部门高级技术经理。

雷鸣，酷我创始人，曾担任百度首席架构师。

吴世春，酷讯、食神摇摇 联合创始人，曾是百度企业软件事业部门高级工程师。

段晖，一见网创始人，曾是百度公司技术委员会五人组之一。

赵楠，美肤志创始人，曾担任百度高级技术经理。

郭宇，加意网创始人，前百度首席设计师。

唐樨瑾，杭州麦苗网络创始人，曾在百度担任高级工程师。

王均、张斌，北京天梯网络(FreshIdeas)联合创始人，曾在百度工作。

阎斌，茄子茄子(网图创新)创始人，曾在百度地图部门工作。

张剑，Anyview阅读器创始人，曾负责掌上百度和参与百度浏览器开发。

付宁，厦门游动网络创始人，曾在百度工作。

刘曹峰，融360创始团队成员，曾在百度工作。

李慰，北京无限点乐科技创始人，曾在百度工作。

张磊，点心创始人，曾在百度无线工作。

丁春妹，新际互动创始人，曾在百度工作。

齐鲁，好豆网联合创始人，曾在百度工作。

门旭光，第一步创始人，曾担任百度商业产品部高级经理。

陈志东、温梦飞，悦乐优惠联合创始人，曾在百度工作。

曹大鹏，北京博然乐享联合创始人，曾在百度工作。

## 盛大系：52家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/5518>

代表人物：凌海（蝴蝶互动）、李瑜（优谈）、朱威廉（暴雨娱乐）、米丹宁（i8小时）、季昕华（Ucloud优刻得）、王欣（快播科技）、许朝军（点心/喵喵）、许式伟（七牛信息）、梁建武（米格365）、边江（翻翻）、李文华（工程师爸爸）、吴裔敏（大蛙数字科技）等

凌海，蝴蝶互动(抬杠)创始人，曾担任盛大游戏总裁。

李瑜，优谈网创始人，曾担任盛大游戏CEO。

朱威廉，暴雨娱乐创始人，曾担任盛大副总裁。

米丹宁，i8小时创始人，曾担任盛大集团首席信息官。

季昕华，Ucloud(优刻得) CEO，曾担任盛大在线副总裁、首席安全官。

梁建武，米格365(多米网络)创始人，曾担任华友世纪CTO、盛大在线CTO。

王欣，快播科技创始人，曾参与盛大盒子。

许朝军，点点/喵喵创始人，曾担任盛大边锋总裁。

吴裔敏，大蛙数字科技创始人，曾担任盛大游戏系统总经理。

岳弢，店店通创始人，曾是盛大早期员工。

许式伟，上海七牛信息CEO，曾在盛大创新院工作。该公司联合创始人徐立、吕桂华也都来自盛大。

边江，翻翻网联合创始人，曾担任盛大在线副总裁。

李文华，工程师爸爸创始人，曾担任盛大文学技术总监；联合创始人耿人杰也来自盛大文学。

陈富明，上海麦石信息技术创始人，曾是盛大首款3D游戏《神迹》的主创。

茅建忠，你画我猜(优哉游哉)创始人，曾担任盛大浩方的CEO。

徐鹏，上海尚楚网络科技联合创始人，曾担任盛大艺术中心副总监。

谢雷，快用苹果助手创始人，曾在盛大工作。

张伟明，上海小葱网络创始人，曾在盛大家庭娱乐部门工作。

唐荣兴，亮风台(上海)信息(HiScene海讯)联合创始人，曾在盛大工作。

陈伟，在路上(上海雀沃信息) CEO，曾担任盛大运营中心总监。

吴佳亮，免费达人(白吃麦当劳)创始人，曾负责盛大格子客。

白冠翔，掌中购联合创始人，曾在盛大推他工作。

王皓，上海皓令信息联合创始人，曾在盛大工作。

邓方伟，Yateland Games创始人，曾在盛大工作。

姚建疆，芭乐传媒创始人，曾是盛大酷6副总裁。

陈安郡，爱尚TV创始人，曾是酷6高级副总裁。

赵亮，爱摄汇创始人，曾是酷6网CTO。

韩坤，一下创始人，曾是酷6副总裁。

王涛，上海傲天活力创始人，曾在盛大担任BD。

赵思铭，西安多听网络创始人，曾在盛大工作。

韩道亮，悠族、美择网创始人，曾在盛大创新院工作。

徐建海，爱库网创始人，曾在盛大创新院工作。

姜祖望，极游网CEO，曾在盛大麻球游戏担任运营总监。

李冲，米饭网创始人，曾在盛大工作。

郝培强，iApp4me创始人，曾在盛大创新院工作。

陈玉林，上海盛久网络创始人，曾担任盛大游戏市场营销总经理。

杨存富，成都卡尔维科技创始人，曾在盛大工作。

## 网易系：38家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/4595>

代表人物：李学凌（多玩、YY）、詹钟晖/吴云洋（广州简悦）、关国光（快钱）、周娟（56网）、李甬（粉笔网）、喻华峰（本来生活）、方三文（雪球财经）、杨斌（纷享科技）、唐岩（陌陌）、张锐（春雨掌上医生）、丁秀洪（云辰科技）、徐宥箴（多益网络）、胡琛（团800）、郭子威（蝉游记）、李明顺（聚淘网/财猫浏览器）等

李学凌，多玩游戏网 (YY)创始人，曾担任网易总编辑。

詹钟晖(叮当)，广州简悦(Ejoy)创始人，曾担任网易COO；简悦的联合创始人吴云洋(云风)也来自网易。

关国光，快钱创始人，曾担任网易高级副总裁。

周娟，56(我乐网)创始人，网易早期核心员工，曾负责产品、技术部门。

李甬，粉笔网创始人，曾担任网易总编辑；粉笔网的核心高管李鑫、郭常圳、帅科都来自网易。

喻华峰，本来生活网联合创始人，曾担任网易副总裁。

杨斌，Facishare纷享科技总裁，曾担任网易副总裁。

方三文，雪球财经（i美股）创始人，曾担任网易副总编辑；雪球的联合创始人梁剑也来自



网易。

唐岩，陌陌创始人，曾担任网易副总编；陌陌的联合创始人雷小亮、李志威都来自网易。

张锐，春雨掌上医生创始人，曾担任网易副总编；春雨联合创始人曾柏毅也来自网易。

徐宥箴，多益网络创始人，曾担任网易《梦幻西游》主策划。

魏剑鸿，擎天柱科技创始人，曾担任网易在线游戏事业部副总经理。

黄铨，广州狼骑网络创始人，曾担任《大话西游1&2》主策划。

胡琛，团800创始人，曾担任网易有道市场总监。

丁秀洪，云辰科技(大可乐手机)创始人，曾担任网易副总编辑。

陈萌沧，严肃科技(饭本)联合创始人，曾担任网易副总编辑；团队核心成员曾理、陈子宇也都来自网易。

马云，妈妈说创始人，曾担任网易无线事业部负责人。

郭子威(纯银)，蝉游记、旅行推创始人，曾担任网易相册产品总监。

郭常圳，爱转角创始人、粉笔网联合创始人，曾担任网易有道高级研发经理。

李明顺，聚淘网、财猫浏览器创始人，曾担任网易新闻中心主任。

张立波，八界网、基金网创始人，曾担任网易房产频道主编。

林建邦，Playlithium创始人，曾担任网易企业发展部总监。

罗尉源，掌控网创始人，曾担任网易无线游戏部门工作。

叶睿智，几分钟网创始人，曾在网易杭州研究院工作。

陈闻，宝贝全计划创始人，曾在网易销售部门工作。

白冠翔，掌中购联合创始人，曾在网易《魔兽世界》项目组。

刘阳，亲贝网、童乐奇创始人，曾在网易科技频道工作。

刘伟，PingWest联合创始人，曾担任网易科技频道主编。

吴毅，嘀嘀移动车友汇联合创始人，曾在网易科技频道工作。

徐虎，骑摆客(700Bike)创始人，曾在网易UGC中心工作。

## 新浪系：37家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/6216>

代表人物：王志东（点击科技）、杨震（大承网络）、程炳皓（开心网）、罗军（途家网）、梁公军（鲜果网）、祝志军/顾晓斌（Techweb/蚕豆）、江锡卓（我联系）等

王志东，点击科技创始人，曾担任新浪CEO。

王滨，友宝在线（Ubox）联合创始人，曾担任新浪高级副总裁兼无线事业部总经理。

杨震，大承网络创始人，曾担任新浪网副总裁。

程炳皓，开心网创始人，曾担任新浪无线技术副总经理、爱问负责人等。

金宝启，纯粹高尔夫网创始人，曾担任新浪执行副总裁。

罗军，途家网创始人，曾担任新浪乐居总经理。

梁公军，鲜果网创始人，曾在新浪工作。

祝志军/顾晓斌，TechWeb、蚕豆网创始人，曾在新浪科技频道工作。

江锡卓，我联系创始人，曾担任新浪邮件产品总监；该公司核心成员王春生、杨桦也都来自新浪。

丁春妹，新际互动创始人，曾在新浪工作。

汪佐怀，微商宝创始人，曾在新浪无线客户端做开发。

张晓凌，美食美刻创始人，曾担任新浪网博客频道主编。

赵广喜，惠买车创始人，曾担任新浪汽车频道副主编。

邓玮，微博风云(博瑞创科)创始人，曾在新浪工作。

赵充，微易互通(微梦广告)创始人，曾在新浪工作。

许泽玮，先智创科创始人，曾在新浪工作。

李云，高街网创始人，曾担任新浪女性频道主编。

王宁，试玩网创始人，曾担任新浪游戏频道主编。

司文敏，永恒酷动科技联合创始人，曾在新浪工作。

王明功，活力树创始人，曾在新浪微博工作。

李鹏，十分科技(酷云)创始人，曾在新浪工作。

曹大鹏，北京博然乐享联合创始人，曾在新浪工作。

谭颖华，广州图睿科技(口袋生活、速推)创始人，曾担任新浪微博产品经理。

## 搜狐系：27家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/5747>

代表人物：古永锵（优酷）、李善友（酷6）、龚宇（爱奇艺）、王建军（56网）、叶忻（架势无线）、苏昌茂（欢乐矩阵）等

古永锵，优酷创始人，曾担任搜狐的总裁兼首席运营官。

李善友，酷6创始人，曾担任搜狐高级副总裁兼总编辑。

龚宇，爱奇艺创始人，曾担任搜狐高级副总裁、首席运营官。

王建军，56网创始人，曾担任搜狐副总裁。

叶忻，架势无线创始人，曾在搜狐担任技术副总裁。

苏昌茂，欢乐矩阵创始人，曾在搜狐工作。

徐岫岫，北京旭宁科技(童乐汇、品读)创始人，曾在搜狐工作。

林辉，淘伴网创始人，曾在搜狐无线业务工作。

许泽玮，先智创科创始人，曾在搜狐工作。

赵青松，北京甜瓜在线科技联合创始人，曾担任搜狐畅游WebGame项目主程。

付攀，江苏齐游网络联合创始人，曾在搜狐畅游工作。

郑正，Eggerr Studio创始人，曾在搜狐工作。

王晟，酷米网总经理，曾在搜狐工作。

董方，北京方研矩行科技(日志宝)创始人，曾在搜狐工作。

屈伟，红麦软件(Unotice)创始人，曾在搜狐工作。

林凡，淘友网创始人，曾在搜狐工作。

李旻，学慧乐创始人，曾在搜狐工作。

姜洋/杜斌，北京友录在线(友联系、友名片)联合创始人，曾在搜狐工作。

韩道亮，悠族、美择网创始人，曾在搜狐工作。

刘扬，千团网联合创始人，曾在搜狐工作。

朱燕晨，快牙(邻动网络)联合创始人，曾担任搜狐畅游全国渠道推广总监。

## 金山系：30家公司

<http://www.17startup.com/startuplist/view/4690>

代表人物：雷军（小米科技）、吴裔敏（大蛙数字科技）、王峰（蓝港在线）、尚进（麒麟网）、冯鑫（暴风影音）、刘阳（51玩）、张福茂（游戏谷）、裘新（梦工厂）、蒋涛（CSDN）、任健（博沃手机）、湛振阳（心游科技）、邢山虎（乐动卓越）、许晓辉（初刻）、王海明/童合心（传课网）、郑可（神雕网络）、朱传靖（九众互动）、王颖奇（正点科技）、林伟（维棉）等

雷军，小米科技创始人，曾担任金山CEO、总裁。

吴裔敏，大蛙数字科技创始人，曾担任金山游戏总裁。

王峰，蓝港在线创始人，曾担任金山高级副总裁；联合创始人廖明香也来自金山。

尚进，麒麟网创始人，曾担任金山总裁技术助理。

冯鑫，暴风影音创始人，曾担任金山毒霸事业部副总经理。

刘阳，51玩创始人，曾担任金山市场总监。

张福茂，游戏谷创始人，曾在金山市场部和渠道部工作。

裘新，梦工厂创始人，金山“西山居三剑客”之一。

蒋涛，CSDN创始人，曾担任金山北京公司副总经理。

任健，博沃手机(BOVO)创始人，曾担任金山COO。

湛振阳，心游科技创始人，曾担任金山游戏副总裁。

王海明/董合心，传课网创始人，曾分别担任金山词霸CTO、COO。

邢山虎，乐动卓越(Locojoy)创始人，曾担任金山WPS项目经理。

许晓辉，初刻Crucco创始人，曾担任金山市场总监。

孔毅，幻剑书盟创始人，曾担任金山词霸产品经理。

朱勇，北京甜瓜在线科技CEO，曾担任金山游戏副总裁；该公司联合创始人赵青松也来自金山游戏。

刘芃，喜讯无限创始人，曾担任金山副总裁、烈火工作室总经理。

王颖奇，正点科技(正点闹钟)创始人，曾担任金山无线负责人。

林伟，维棉创始人，曾担任金山软件渠道经理。

洪韬，深圳淘乐科技联合创始人，曾在金山工作。

段雨洛，珠海小源科技创始人，曾在金山软件工作。

梁书斌，墙蛙创始人，曾在金山工作。

范建军，嘀嘀鸣创始人，曾在金山软件工作。

周蕾，蜜友衣橱(蜜柚时尚)，曾在金山软件工作。

胡刚，杭州引力网络(Airmenu、iMenu)创始人，曾在金山游戏部门工作。

朱燕晨，快牙(邻动网络)联合创始人，曾担任金山公司华北区域经理。

张俊斌，珠海冰峰科技(购物兔)创始人，曾在金山软件工作。

许式伟，上海七牛信息创始人，曾担任金山软件事业部技术总监。

郑可，神雕网络CEO，曾担任金山网游市场总监。

朱传靖，九众互动创始人，曾担任金山在线总裁。

刘晓超，北京热频科技(起床资讯闹钟旨)创始人，曾在金山软件工作。

## 谷歌(Google)系: 34家公司

<http://17startup.com/startuplist/view/5743>

代表人物: 李开复(创新工场)、周韶宁(百世物流)、王怀南(宝宝树)、郭去疾(兰亭集势)、周杰(浪淘金)、林斌(小米科技)、刘骏(云云网)、宋中杰(嘀嗒团)、沈思(木瓜移动)、蒋磊(友盟)、王俊煜(豌豆荚)、王晔(涂鸦移动)、邱烁(乐投科技/千夜旅游)、戴雨森(聚美优品)、沈兴华(品友互动)、江宏(AVOS中国)等

李开复, 创新工场创始人, 曾担任谷歌全球副总裁兼中国区总裁。

周韶宁, 百世物流创始人, 曾担任谷歌中国联合总裁。

王怀南, 宝宝树创始人, 曾担任谷歌亚太区市场总监

郭去疾, 兰亭集势创始人, 曾担任谷歌中国首席战略官。

周杰, 浪淘金创始人, 曾担任谷歌中国 产品总监。

林斌, 小米科技总裁, 曾担任谷歌中国工程研究院副院长、工程总监。

刘骏, 云云网创始人, 曾担任任谷歌中国工程研究院副院长、工程总监。

宋中杰, 嘀嗒团CEO, 曾担任谷歌中国区销售总经理。

邱烁, 北京乐投科技(千夜旅游)创始人, 曾担任谷歌中国技术总监。

沈思, 木瓜移动创始人, 曾担任谷歌移动产品经理。

黄征, 上海欧酷网络创始人, 曾担任谷歌资深广告系统工程师。

唐唯龙, 达闻营销创始人, 曾在谷歌工作。

蒋磊, 友盟创始人, 曾在谷歌中国工作。

王俊煜, 豌豆荚联合创始人, 曾在谷歌中国工作。

王晔, 涂鸦移动(Doodle Mobile)联合创始人, 曾担任谷歌总裁助理。

李媛媛, Mobvoi(羽扇智科技)联合创始人, 曾在Google美国工作。

汤新满, 酒店哥哥HotelGG创始人, 曾在谷歌中国工作。

钟子飞，上海互一网络(淘动车)联合创始人，曾在Google美国工作。

戴雨森，聚美优品联合创始人，曾在谷歌工作。

邓远辉，随踪科技联合创始人，曾在谷歌中国工作。

赵启文，wawh(哇哇网)联合创始人，曾在Google美国工作；该公司核心成员也来自google。

崔崧，Vida(唯达)联合创始人，曾在谷歌中国工作。

沈学华，品友互动联合创始人，曾在Google美国工作。

钱昊，个信互动(个推、八爪)联合创始人，曾在谷歌中国工作。

江宏，AVOS中国团队负责人，曾在Google美国工作。

韩雪豪，品味汇TasteV创始人，曾担任谷歌大中华区战略合作与投资总监。

顾牧琛，四海商舟(BizArk)CEO，曾在谷歌中国工作。

## 华为系：21家

<http://17startup.com/startuplist/view/6778>

大多数在传统IT、通信、电子领域，这里主要盘点互联网/移动互联网公司。

代表人物：李一男（港湾）、张磊（点心）、卓日克（老虎地图）、张辉军（品尚红酒网）、孙洪军（艾为电子）、黄蔚（游果网络）等

李一男，港湾创始人，曾担任华为副总裁。

张磊，点心创业人，曾在华为工作。

卓日克，老虎地图创始人，曾在华为从事7年的产品和市场营销管理工作。

蔡明洲，文件全能王(优米技术)创始人，曾担任华为软件工程师；团队其他联合创始人吴海忠、胡国良也都来自华为。

张辉军，品尚红酒网创始人，曾在华为工作10年，从事互联网、IT技术开发开发等。

孙洪军，上海艾为电子创始人，曾在华为工作。

薛帅，任务淘联合创始人，曾在华为工作。

刘建锋，福建中青网络(蛋糕树CakeTree)创始人，曾在华为工作。

王剑峰，恬家(上海)信息科技创始人，曾在华为工作。

黄蔚，上海游果网络创始人，曾在华为工作。

张继立，淘课集团总经理，曾担任华为移动宽带解决方案总裁。

杨维全，葡萄创始人，曾在华为工作。

何浩，武汉派生科技(开车精灵)创始人，曾在华为上海研究所工作。

张冬青，奇乐客联合创始人，曾在华为工作。

周亮，无锡慧盾安全创始人，曾在华为工作。

王宝明，企明创想科技创始人，曾在华为工作。

杨雯婷，深圳昂途科技创始人，曾在华为工作。

白龙桥，喜试网创始人，曾在华为工作。

王斌，上海浩云信息创始人，曾在华为工作。

叶灿斌，深圳腾泽科技(搜物网)联合创始人，曾担任华为全球供应链经理。

唐欣，幼兽网(悠都网)创始人，曾在华为工作。



## 热点聚焦

### 十大年度创业热点

中国互联网创业快速变化，热点也是一阵一阵，往好的方面说是新的掘金热地、蓝海出现；不好的方面，则是跟风、一窝蜂。2011年，团购、LBS、微博开放平台等吸引了很多创业者，在2012年，又有哪些热门领域呢？

过去1年中，17Startup创建了260个专辑，将创业公司进一步细分，通过这里专辑所录入公司和产品的数量，我们可以客观地来看2012年互联网创业集中在哪些方向？而不是主观地、看大家口头讨论或身边朋友做什么项目来了解。

#### Top 1: 在线旅游和移动应用，收录了231家公司/产品

2012年已经关闭的28家，占比12.12%；获得投资的11个，占比4.76%

<http://17startup.com/startuplist/view/86>

已经关闭的：马蹄网、Tuqu Mobile (途趣无限)、阳光宝盒、游你写、寻宝图旅游网、装备客、风车网、行者、熊来旅游网、爱游友、路迹、哪里啦、BNBY旅行助手、也去旅行网、想游天下、要出发旅行网、自由行社区、游社网、旅行器、旗鱼假期、一起游旅行网、稀饭游、路途网、闲游网、立马走旅行网、玩转旅途网、好玩网、壹旅游——共28个，占比12.12%

拿到投资：——2012年11个，占比 4.76%；如果加上酒店，合计20个，占比8.66%

2012年：出发咯、游会网、丸子地球、同程网、周五旅游网、六只脚、蚂蜂窝、太美旅行、熊猫走天涯、百乐鱼、六只脚——11个

如果包括住宿/酒店这块：途家、松果网、冰点酒店控、米途订酒店、99旅馆、点行移动生活社区、乐租365、租这儿、小猪短租网——9个

#### Top 2: 手机游戏，收录了209家公司/产品

2012年已经关闭的13家，占比6.22%；获得投资的有11家，占比5.26%。

<http://17startup.com/startuplist/view/76>

### **Top 3: 儿童/母婴育儿类公司，收录了158家公司/产品（儿童104家+母婴育儿54家）**

2012年已经关闭的5家，占比3.16%；获得投资的有15家，占比9.49%。

<http://17startup.com/startuplist/view/197>

<http://17startup.com/startuplist/view/175>

已经关闭的：比比萌、潮妈网、宝宝乐BabyTouch、开心果、幻境湾(MO61)

2012年获得投资的：童梦王国科技(E巧派)、宝贝网、孩子王、红孩子、优1宝贝(U1baby)、宝宝拍拍、麻麻帮、蛋生网(OCChome)、Tribeplay(威尔帝)、乐豚Yippee、七彩乐园、上海童石网络、阿狸梦之城、学慧乐、铁皮人科技(TinmanArts)

### **Top 4: 医疗健康相关的服务，收录了106家公司/产品**

2012年已经关闭的4家，占比3.77%；获得投资的有8家，占比7.55%。

<http://17startup.com/startuplist/view/188>

已经关闭的：儿童用药指南、可口网、精至手机药典、马桶健身

2012年度获得投资的：丁香园、白天使、杏树林、瘦身战争、大姨吗(友乐活)、生命油表(51健康网)、Lumi胶原蛋白(禄美)、春雨掌上医生

### **Top 5: 社会化电子商务和导购，收录了103家公司/产品**

2012年已经关闭的19家，占比18.45%；获得投资的有7家，占比6.79%。

<http://17startup.com/startuplist/view/49>

Top6: 在线教育，收录了93家公司/产品（在线教育培训66家，P2P教育27家）

2012年已经关闭的8家，占比8.6%；获得投资的有7家，占比7.53%。

<http://17startup.com/startuplist/view/405>

<http://17startup.com/startuplist/view/81>

已经关闭：巨象网、技能都市、乐学习、丫丫网、畅享驿站、学习虫、91师徒网、聚享学

2012年获得投资的：学慧乐、上海童石网络、拓词ToWords、清源教育、传课网、粉笔网、利为汇

## Top 7: 企业软件服务，收录了92家公司/产品

2012年已经关闭的2家，占比2.17%；获得投资的有4家，占比4.35%。

<http://17startup.com/startuplist/view/8271>

## Top 8: 图片/照片相关的公司，收录了72家公司/产品

2012年已经关闭的8家，占比11.11%；获得投资的有13家，占比18.06%。

<http://17startup.com/startuplist/view/10>

## Top 9: 婚恋交友，收录了68家公司/产品

2012年已经关闭的7家，占比10.29%；获得投资的有5家，占比7.35%。

<http://17startup.com/startuplist/view/28>

## Top 10: 优惠券相关服务，收录了67家公司/产品

2012年已经关闭的9家，占比13.43%；获得投资的有4家，占比5.97%。

<http://17startup.com/startuplist/view/90>

## 十大年度投资机构

互联网创业在快速发展，风险投资也在发生一些变化，回顾过去的互联网投资，一个字“冷”，无论是在投资金额、数量，还是对创业公司的估值方面，相比2012年几乎都是腰斩甚至更差，但对于敏锐的投资人而言，一向喜欢在冬天播种。

从17Startup投资库来看，我们列出了投资数量最多的Top 10投资机构，可以很鲜明地感觉到，早期投资非常火爆，典型代表当属创新工场、天使湾、真格基金、PreAngel/荷多基金。

- Top 1: 创新工场, 投资了50家公司/产品
- Top 2: 红杉资本, 投资了36家公司/产品
- Top 3: IDG资本, 投资了35家公司/产品
- Top 4: 天使湾, 投资了32家公司/产品
- Top 5: PreAngel/荷多基金, 投资了29家公司/产品
- Top 6: 金沙江创投, 投资了28家公司/产品
- Top 7: 真格基金, 投资了26家公司/产品
- Top 8: 凯鹏华盈, 投资了25家公司/产品
- Top 9: DCM, 投资了21家公司/产品
- Top 10: 经纬中国, 投资了18家公司/产品

下面重点关注几个天使/早期投资机构的数据:

## 创新工场:

创新工场成立于2009年9月, 过去3年累积投资50个项目, 其中种子轮投资48个项目、天使轮投资了27个项目; 2个项目被兼并, 4个项目失败; 有18个项目获得A轮投资, 1个项目获得B轮投资。

## 真格基金:

真格基金成立于2006年, 过去6年累计投资超过100个项目, 17Startup可跟踪的近3年投资的53个项目中, 有1个上市, 6个获得A轮投资, 3个获得B轮投资, 3个被收购, 7个关闭失败。

## 天使湾:

天使湾成立于2011年, 主要做孵化计划+早期投资, 过去2年累积投资超过50个项目, 从17Startup可跟踪的53个公司/产品来看, 有2个获得A轮投资, 有9个关闭失败。2011年11月对外公开的第1季15个项目中, 7个关闭, 比例接近一半。

## Preangel:

Preangel成立于2011年，专注于早期投资，过去2年累积投资超过70个，从17Startup可跟踪的65个公司/产品来看，有5个获得A轮投资，1个获得B轮投资，有7个关闭失败。

## 位处世界的中国互联网：硅谷明星不再，中国如何崛起

中国互联网在全球有多大的声音、我们并不知道，但从今年Facebook上市不理想、没有新的10亿级明星公司，再加上今年底几乎所有的海外媒体都在说创业困难、融资困难、A轮困境，我们知道，硅谷和北美互联网正在困境之中，这个时候，中国互联网会如何呢？

移动互联网天然是个全球化竞争的市场，我们看到微信、UC浏览器、海豚浏览器等一大批产品正在加速开拓海外市场；我们看到越来越多的开发者做产品的时候从一开始就瞄向全球。这个时候真心期待、中国互联网能出现一款世界级的产品或服务。

为此，17Startup也特意盘点了一部分面向全球、或者主打海外市场的创业公司及产品，这些产品主要集中在游戏、移动互联网领域：

海豚浏览器——目前海豚浏览器的用户已经达到了6000万，其中大部分仍为国外用户，国内国外用户之比约为3:7，国内用户仅达千万。

木瓜移动——用户超过5000万，海外用户占比超过80%。

Carema360——用户超过6000万，海外用户占比超过30%。

成都恒图科技（好照片）——海外用户超过700万

触宝手机输入法(汉翔科技)——用户超过7000万，其中50%来自海外市场。

乐元素——Facebook排名 前十位的开发商之一，收入50%来自Facebook。

上海海湃科技(Haypi)——主打海外市场的iOS游戏开发商，收入绝大多数来自海外。

涂鸦移动——主打欧美市场的手机游戏开发商，70%以上的用户来自欧美。

Droidhen卓亨信息——主打海外市场的Android游戏 开发商，主打北美市场。

上海晨炎信息——主打欧美市场的手机游戏开发商，美国用户约占57%，英国用户约占11%，中国国内用户仅占不到1%。

顽石互动——手机游戏开发商，用户和收入超过三分之二来自海外。

智明星通——主打海外市场、尤其是非英语市场的社交游戏和网页游戏发行商，活跃用户超过4000万。

目前这些产品在海外积累了数千万的用户，也赚到了不少钱，接下来更多的是做精品、品牌和影响力了，毕竟这么长时间的积累、这么多人的贡献，中国太需要出现世界级的公司、产品，这需要一代代互联网人的努力，但愿17Startup能有机会看到。

## 结语

告别2012年，站在2013年新的起点上，衷心感谢过去一年关注和关心中国互联网创业的人们，尤其是奋斗在创业一线的人们，你们用心血、汗水、智慧浇灌着互联网，虽然未曾尽如人意，但无愧于自己，毕竟我们曾经努力过。

创业精神是这个时代最为宝贵的精神财富，尤其是在国家经济面临困境的时候，唯有迎头挑战上去，才能更好的发展。互联网创业也是如此，牢记我们最初的梦想、发自内心的热忱、组建有战斗力的团队，一起走在创业路上，17Startup将一路相随，让创业不再孤单！